

## АНТИКРИЗОВЕ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ

*студентка Крамінська І.О.  
(наук. керівник асист. Дерев'янка Ю.М.)*

Забезпечення реалізації визначеного курсу на стійке економічне зростання України робить надзвичайно актуальними питання організації протидії кризовим явищам та відродження нормального перебігу господарювання суб'єктів підприємницької діяльності.

Антикризове управління – це спеціальним чином побудована система управління, націлена на найбільш оперативне виявлення ознак кризового стану та створення відповідних передумов для їх своєчасного подолання з метою забезпечення виживання та відновлення життєздатності окремого суб'єкта господарювання, недопущення виникнення ситуації його банкрутства.

Діагностика кризи розвитку підприємства – це система ретроспективного, оперативного і перспективного цільового аналізу, спрямованого на виявлення ознак кризового стану підприємства, оцінку загрози його банкрутства та (або) подолання кризи.

Завданням діагностики кризи є не тільки ідентифікація її наявності та глибини, а й формування аналітичної інформації, яка необхідна для оцінки можливості, доцільності та передумов виведення підприємства з кризового стану, обґрунтування антикризових заходів та розробки антикризової програми.

Антикризова програма – це спеціальним чином підготовлений внутрішній документ, в якому систематизовано викладається перелік основних заходів, що планується здійснити в межах підприємства для виведення підприємства з кризового стану.

Невід'ємною складовою антикризового управління є контроль за перебігом реалізації антикризової програми. Його основними завданнями є коригування поведінки підконтрольного об'єкта, спостереження та перевірка перебігу здійснення антикризового процесу відповідно до розробленої антикризової програми, блокування відхилень, що виявляються, приведення системи до цільового стану за допомогою спеціальних інструментів-регуляторів, створення умов для досягнення встановлених цільових показників фінансового оздоровлення, дотримання часових та ресурсних обмежень антикризового процесу.